

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2015, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) Notas de Desglose:

I) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2015:

(Pesos)

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
No aplica		0.00
TOTAL		\$ 0.00

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2015:

(Pesos)

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
AFM 145110041 INGRESOS	INVERSIÓN	5,000,000.00	7 días
AFM 145116058 PROGRAMA FASP ESTATAL 2014	INVERSIÓN	4,000,000.00	7 días
AFM 145117003 FASP ESTATAL 2015	INVERSIÓN	8,000,000.00	7 días
BJO 10348830265 FASP 2010 APORTACIÓN ESTATAL	INVERSIÓN	1,300,000.00	7 días
BJO 10348830269 PIEMS (SEC DE EDUCACIÓN)	INVERSIÓN	1,500,000.00	7 días
BJO 10348830294 PROGRAMA DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA MEDIA SUPERIOR	INVERSIÓN	400,000.00	7 días
BMX 70081816776 ISR PARTICIPABLE 2015	INVERSIÓN	653,465.91	7 días



BMX 3666818 GEQ4	INVERSIÓN	250,637,707.40	7 días
BNT 0297144623 GEQ1	INVERSIÓN	220,572,932.31	31 días
BNT 0119085202 RECURSOS DISPONIBLES	INVERSIÓN	99,111,649.19	7 días
BVA 0193045196 PROGRAMA VIVIENDA GEQ	INVERSIÓN	12,618,196.03	31 días
BVA 0181855271 QUERÉTARO CENTRO DE CONGRESOS	INVERSIÓN	53,999,994.20	1 día
BVA 0179182381 RAHI	INVERSIÓN	999,990.49	1 día
BVA 0191896385 TEATRO METROPOLITANO	INVERSIÓN	2,999,971.48	1 día
BVA 00193694771 GEQ RECURSOS PROPIOS	INVERSIÓN	5,999,980.80	1 día
BVA 00197649088 FIAS ESTATAL 2015	INVERSIÓN	1,999,980.98	1 día
BVA 446533590 PAGO A PROVEEDORES NÓMINA EFECTIVO	INVERSIÓN	21,418,839.74	31 días
BNR 165999460134 GEQ3	INVERSIÓN	180,474,271.00	30 días
BSI 98091033 GEQ	INVERSIÓN	51,056,630.75	30 días
SRN 65502431306 2% S/NOMINA PRIVADO	INVERSIÓN	45,000,000.66	30 días
SRN 65502431294 2% S/NOMINA PUBLICO	INVERSIÓN	45,000,000.66	30 días
TOTAL		\$1,012,743,611.60	

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2015 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS	Cheques devueltos contribuciones cobradas OXXO	4,018,431.42	0.00	90 por ciento
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD		0.00		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		0.00		
DERECHOS		0.00		
PRODUCTOS		0.00		
APROVECHAMIENTOS	Convenios Oracle	75,000.00	0.00	50 por ciento
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		0.00		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		0.00		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		0.00		
TOTAL		\$4,093,431.42		

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2015 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	139,196,283.64	Fondo de aportaciones para la nómina educativa y gasto operativo (FONE)
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	17,854,321.56	Instituciones educativas referente a la maquila de nómina
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	43,399,142.75	Anticipos a Municipios
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	238,421,435.00	Fondo Metropolitano 2015
Sub-Total	\$438,871,182.95	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS	0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	



OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$438,871,182.95	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2015 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	38,681.08	Anticipos a proveedores de gasto corriente
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	574,999.99	Anticipos a proveedores gasto social
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	\$613,681.07	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$613,681.07	

- **Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)**

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA				
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	COSTO PROMEDIO			
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
BIENES EN TRANSITO				

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	COSTO PROMEDIO		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS			
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	COSTO PROMEDIO		



PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO			
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS			
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS			
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD			
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO			

- Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2015 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	Fideicomiso para apoyar la atención y rehabilitación del alcoholismo y drogadicción en el Estado de Querétaro	345,976,630.04	Fideicomisos de diversos sectores administrativos
	Fondo metropolitano ciudad de Querétaro		
	Fideicomiso irrevocable de inversión, administración y garantía "FIRE2000"		
	Fideicomiso fondo de diversificación productiva en la sierra gorda		
	Fondo de garantía para las empresas de solidaridad del Estado de Querétaro (FOGAESEQ)		
	Fondo de fomento agropecuario del Estado de Querétaro (FOFAE)		
	Pronabes		
	Fideicomiso de administración e inversión 244/2 de la Filarmónica de Querétaro		
	Fideicomiso para la vivienda del magisterio de Querétaro		

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

	Fideicomiso promotor de turismo en el Estado de Querétaro "FIPROTUR"		
	Fideicomiso para la procuración de justicia, asistencia y apoyo a las víctimas del delito		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS			
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES			
TOTAL			\$345,976,630.04

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2015 de las participaciones y aportaciones de capital:

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	195,928,050.99
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0.00
TOTAL	\$195,928,050.99



- **Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2015 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN	
						Aptos para su uso	No Aptos o Inservibles
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	22,801,514.98	36,449,299.23	Lineal	10 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	81,612	4,085
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	2,642,416.03	4,082,080.17	Lineal	20 y 33.3 % anual	Emitido por CONAC	4,518	275
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	505,840.06	767,007.03	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	1,462	104
EQUIPO DE TRANSPORTE	56,052,010.41	82,628,546.93	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	6,003	240
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	3,688,492.18	6,568,235.78	Lineal	20% anual	Emitido por CONAC	7,789	18
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	8,462,275.44	14,757,261.43	Lineal	10% anual	Emitido por CONAC	16,430	1,233
TOTAL	\$94,152,549.10	\$145,252,430.57					

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2015 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN	
						Aptos para su uso	No Aptos o Inservibles
VIVIENDAS	0.00	0.00	Lineal	2% anual		4	3
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	458,076.24	725,287.36	Lineal	3.3% anual	Emitido por CONAC	915	
INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00	Lineal	4% anual		127	
OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	Lineal	5% anual		208	
TOTAL	\$458,076.24	\$725,287.36					

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2015, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	53,268,390.26		2,410,828.48	3,462,530.23	4% anual	Lineal
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	117,108.7		4,475.29	7,432.50	10% anual	Lineal
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00		0.00	0.00	10% anual	Lineal
LICENCIAS	87,357,400.69		9,525,311.38	11,270,525.99	20% anual	Lineal
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00		0.00	0.00		
TOTAL	\$140,742,899.65		\$11,940,615.15	\$14,740,488.72		

- Estimaciones y deterioros**

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	No aplica
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	No aplica
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	No aplica

- Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2015 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:



(Pesos)

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	0.00	No aplica
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	No aplica
Sub-Total	\$ 0.00	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	0.00	
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	
BIENES EN COMODATO	10,296,498,635.43	Si se cedieran impactarían en forma significativa el total del activo no circulante
Sub-Total	\$10,296,498,635.43	
TOTAL	\$10,296,498,635.43	

Pasivo¹

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2015 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	36,623,098.18	100 por ciento
PROVEEDORES POR PAGAR	14,681,753.75	95 por ciento
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	128,468,693.73	95 por ciento
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	30,685,663.19	100 por ciento
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	-101,982.97	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	947,968.24	95 por ciento
Sub-Total	\$211,305,194.12	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	

d) Mayor a 365 días

PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$211,305,19	



Se informa el monto al 31 de diciembre del 2015 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
d) Mayor a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2015 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	7,857,092.99	Fianzas	Sin repercusión
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	23,822,924.52	Fondos de terceros	Sin repercusión
FONDOS CONTINGENTES	0.00		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0.00		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	15,329,226.95	Sanciones obra pública	Posible reconocimiento como ingreso
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0.00		
Sub-Total	\$47,009,244.46		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0.00	No aplica	
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0.00	No aplica	
FONDOS CONTINGENTES	0.00	No aplica	
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0.00	No aplica	
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0.00	No aplica	
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0.00	No aplica	
Sub-Total	\$ 0.00		
TOTAL	\$47,009,244.46		



Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2015. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0.00	No aplica	
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0.00	No aplica	
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0.00	No aplica	
TOTAL	\$ 0.00		

II) **Notas al Estado de Actividades**

Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones y aportaciones, transferencias, subsidios, otras ayudas y asignaciones, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2015 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

(Pesos)

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
IMPUESTO SOBRE DIVERSIONES Y ESPECTÁCULOS PÚBLICOS	4,805,107.52	Ninguna
IMPUESTO SOBRE LOTERÍAS, RIFAS, SORTEOS Y CONCURSOS	7,070,122.00	Ninguna
IMPUESTO SOBRE TENENCIA O USO DE VEHICULOS DEL EJERCICIO	783,150,652.35	Ninguna
ADEUDO TENENCIA EJERCICIOS ANTERIORES	26,223,993.02	Ninguna
IMPUESTO SOBRE LA VENTA DE BIENES CUYA ENAJENACIÓN SE ENCUENTRA GRAVADA POR LA LIEPS	26,066,283.00	Ninguna
IMPUESTO POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIO DE HOSPEDAJE	35,795,819.73	Ninguna
IMPUESTO POR LA ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR O REMOLQUES QUE NO SEAN NUEVOS	39,830,417.81	Ninguna
IMPUESTO SOBRE NOMINAS	1,409,098,354.14	Ninguna
ACTUALIZACIÓN DE IMPUESTOS	2,759,682.06	Ninguna
RECARGOS DE IMPUESTOS	14,420,870.38	Ninguna
MULTAS DE IMPUESTOS	2,984,732.72	Ninguna
IMPUESTO PARA EL FOMENTO DE LA EDUCACIÓN EN EL ESTADO, PARA CAMINOS Y SERVICIOS SOCIALES	49,711,839.85	Ninguna
APORTACIÓN DE MEJORAS	38,051.59	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR INDEREQ	28,887,893.27	Ninguna
PARQUE RECREATIVO MUNDO CIMACUATICO	1,068,390.00	Ninguna
POR LICENCIA PARA ALMACENAJE, VENTA, PORTEO Y CONSUMO DE BEBIDAS ALCOHÓLICAS	45,263,684.51	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD	473,966,527.90	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES CATASTRALES	7,113,733.16	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES DE EDUCACIÓN	8,624,364.45	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	27,776.54	Ninguna



SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE GOBIERNO	35,839,106.07	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR PROCURADURIA DE JUSTICIA DEL ESTADO	13,220,272.74	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR SECRETARIA DE LA CONTRALORÍA	1,981,898.91	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR LAS AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	62,813,421.36	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR AUTORIDADES FISCALES	277,160,635.76	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR OFICIALÍA MAYOR	1,007,083.77	Ninguna
SERVICIOS PRESTADOS POR OTRAS AUTORIDADES ADMINISTRATIVAS	42,573,456.16	Ninguna
ACTUALIZACIÓN DE DERECHOS	863,749.57	Ninguna
RECARGOS DE DERECHOS	4,824,732.11	Ninguna
MULTA DE DERECHOS	3,217,352.23	Ninguna
ARRENDAMIENTO	14,382,555.05	Ninguna
EXPLOTACIÓN DE BIENES PROPIEDAD DEL ESTADO	49,189,904.92	Ninguna
OTROS PRODUCTOS	108,311.96	Ninguna
RENDIMIENTOS BANCARIOS	82,844,804.93	Ninguna
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	537,398,122.00	Ninguna
MULTAS	33,314,739.73	Ninguna
INDEMNIZACIONES	628,294.40	Ninguna
REINTEGROS	47,596,559.48	Ninguna
OTROS APROVECHAMIENTOS	91,385,715.95	Ninguna
INGRESOS POR VENTA DE BIENES	72,483,745.98	Ninguna
INGRESOS POR SERVICIOS PRODUCIDOS EN ESTABLECIMIENTOS DEL GOBIERNO	366,707.90	Ninguna
PARTICIPACIONES	10,388,674,302.00	Ninguna
APORTACIONES	10,296,188,795.08	Ninguna
RAMO 04. GOBERNACIÓN	144,599,311.54	Ninguna
RAMO 06. HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO	315,474,836.17	Ninguna
RAMO 11. EDUCACIÓN PÚBLICA	2,070,313,701.59	Ninguna
RAMO 12. SALUD	990,175,219.11	Ninguna
RAMO 14. TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL	7,427,125.69	Ninguna
RAMO 20. DESARROLLO SOCIAL	300,000.00	Ninguna
RAMO 21. TURISMO	18,600,000.00	Ninguna
RAMO 23. PROVISIONES SALARIALES Y ECONÓMICAS	1,748,065,038.73	Ninguna
OTRAS TRANSFERENCIAS	461,784,404.56	Ninguna
TOTAL	\$30,781,712,201.45	

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2015, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas:

(Pesos)

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS:	TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	No aplica	0.00		
BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	No aplica	0.00		
DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR	No aplica	0.00		
DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	No aplica	0.00		
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	No aplica	0.00		
UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	No aplica	0.00		
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	No aplica	0.00		
TOTAL		\$ 0.00		

Gastos y otras pérdidas

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2015:

(Pesos)

MONTO TOTAL DE GASTOS	27,641,797,958.83
------------------------------	-------------------

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	3,478,329,202.97	12.58%
APORTACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	10,716,864,578.96	38.77%



III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2015:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	(\$943,110,327.65)	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-46.00	Disminución de participación
Bienes Inmuebles e Infraestructura	-979,155,154.01	Desincorporaciones y traspaso a revaluó
Bienes Muebles	36,392,093.23	Nuevas incorporaciones
Bienes Intangibles	-347,220.87	Caducidad
DONACIONES DE CAPITAL	\$ 0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$ 0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2015 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	3,139,917,353.50	
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	114,308,487.00	
REVALÚOS	\$1,077,346,131.32	
Revalúo de Bienes Inmuebles	1,073,085,524.32	Hacienda pública aportada
Revalúo de Bienes Muebles	4,260,607.00	Hacienda pública aportada
Revalúo de Bienes Intangibles	0.00	
Otros Revalúos	0.00	
RESERVAS	\$ 0.00	
Reservas de Patrimonio	0.00	
Reservas Territoriales	0.00	
Reservas por Contingencias	0.00	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	(\$754,357.16)	
Cambios en Políticas Contables	-80,772,423.50	
Cambios por Errores Contables	80,018,066.34	



IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

CUENTA	2015	2014
Efectivo	2,239,499.50	2,404,208.10
Efectivo en Bancos –Tesorería	1,914,908,212.47	675,995,791.36
Efectivo en Bancos- Dependencias	113,450,631.51	292,651,207.10
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	1,012,743,611.60	419,425,170.70
Fondos con Afectación Específica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	667,500.00	667,500.00
Otros Efectivos y Equivalentes	19,946,793.08	11,008,431.69
Total de Efectivo y Equivalentes	3,063,956,248.16	1,402,152,308.95

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2015 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2015 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUBSIDIOS DE SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	No aplica	
Bienes Muebles	17,051,347.00	100 por ciento	17,051,347.00

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

(Pesos)

	2015	2014
Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	3,390,744,856.00	718,855,123.00
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	-1,158,806,830.00	1,295,045,450.00
Depreciación	0.00	-59,424,930.00
Amortización	43,984,400.00	49,168,432.00
Incrementos en las provisiones	-3,059,646.00	574,048,091.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Incremento en activo circulante	-1,199,734,695.00	731,253,180.00
Partidas extraordinarias	0.00	0.00
Otros ingresos y beneficios	3,111.00	677.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	2,231,938,026.000	2,013,900,573.00

V) **Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

(Pesos)

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

1. Ingresos Presupuestarios		30,788,984,952.00
------------------------------------	--	--------------------------

2. Más ingresos contables no presupuestarios		0.00
Ingresos Financieros	0.00	
Incremento por variación de inventarios	0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Disminución del exceso de provisiones	0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00	

3. Menos ingresos presupuestarios no contables		7,269,640.00
Productos de capital	7,269,640.00	
Aprovechamientos capital	0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0.00	

4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		30,781,715,312.00
--	--	--------------------------

B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:

1. Egresos Presupuestarios		27,995,596,637.00
-----------------------------------	--	--------------------------

2. Menos egresos presupuestarios no contables		609,565,551.00
Mobiliario y equipo de administración	40,768,865.00	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,898,668.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	24,121,513.00	
Vehículos y equipo de transporte	111,049,316.00	

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Equipo de defensa y seguridad	2,005,051.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	42,982,281.00	
Activos biológicos	0.00	
Bienes inmuebles	0.00	
Activos intangibles	18,078,059.00	
Obra pública en bienes de dominio público	281,043,596.00	
Obra pública en bienes propios	21,173,139.00	
Proyectos productivos y acciones de fomento	0.00	
Inversiones para el fomento de actividades productivas	0.00	
Acciones y participaciones de capital	0.00	
Compra de títulos y valores	0.00	
Concesión de préstamos	0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00	
Otras inversiones financieras	0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00	
Amortización de la deuda publica	63,369,835.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	3,075,228.00	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		255,766,873.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	250,830,614.00	
Provisiones	0.00	
Disminución de inventarios	4,936,259.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		27,641,797,959.00



b) Notas de Memoria:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

Cuentas de orden contables

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

A. Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia	No aplica	0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	No aplica	0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	No aplica	0.00

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2015, tasa y vencimiento:

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

(Pesos)

B. Emisión de Obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0.00		
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna	Contrato BANOBRAS	65,842,628.47	TIIE + 2.77	01/09/2035
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0.00		

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre del 2015, tasa y vencimiento:

(Pesos)

C. Avales y Garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados	Aval deuda CEA	72,395,079.45	TIIE + 1.70	23/10/2027
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar		0.00		
Fianzas Otorgadas para Respalda Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0.00		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

D. Juicios:

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución	No aplica	0.00



Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

**E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para
Prestación de Servicios (PPS) y Similares:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	No aplica	0.00	

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre del 2015, y vencimiento:

(Pesos)

F. Bienes en Concesión o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión	No aplica	0.00	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	No aplica	0.00	

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

(Pesos)

G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Bienes Arqueológicos Muebles		0.00	
Bienes Arqueológicos Inmuebles		0.00	
Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna		0.00	
Bienes Artísticos Muebles	Artístico	32.00	
Bienes Artísticos Inmuebles		0.00	
Bienes Históricos Muebles	Mueble	44.00	
Bienes Históricos Inmuebles	Inmuebles	580,331,181.00	
Bienes Históricos Documentos y Expedientes	Documentos	8.00	
Bienes Históricos Colecciones		0.00	

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

(Pesos)

H. Otras Cuentas de Orden:

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Control y Seguimiento	5 al millar	480,738.00	Secretaría de la Contraloría

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2015 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

A. Ingresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	26,564,435,137.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	-660,821,192.67	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	4,885,371,008.00	
Ley de Ingresos Devengada	0.00	
Ley de Ingresos Recaudada	-30,788,984,952.33	
Total	\$ 0.00	

B. Egresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	-26,564,435,137.00	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	-3,483,707,667.53	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-5,074,354,747.62	*
Presupuesto de Egresos Comprometido	7,126,900,915.69	
Presupuesto de Egresos Devengado	1,118,159.24	
Presupuesto de Egresos Ejercido	928,419.34	
Presupuesto de Egresos Pagado	27,993,550,057.88	
Total	\$ 0.00	

* La diferencia entre las modificaciones a la ley de ingresos estimada y las modificaciones al presupuesto de egresos aprobado, es el resultado del remanente de ejercicios anteriores, en cumplimiento al artículo 9 de la Ley para el manejo de los recursos públicos del Estado de Querétaro.



c) Notas de Gestión Administrativa:

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, entre ellos está la H. Legislatura del Estado de Querétaro, así como la ciudadanía en general que demanda información sobre la situación contable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, que comprende del 1 de enero al 31 de diciembre del 2015, y que se consideraron en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Durante el ejercicio fiscal de 2015, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro operó bajo tres condiciones, que, si bien son de escala mundial, no por ello tiene poca relevancia en el ámbito local en donde se desenvuelve el Gobierno del Estado: 1) la caída del precio del petróleo, 2) la apreciación del dólar frente a otras divisas, en especial con el peso mexicano y 3) la incertidumbre financiera por la inminente subida de las tasas de interés en Estados Unidos.

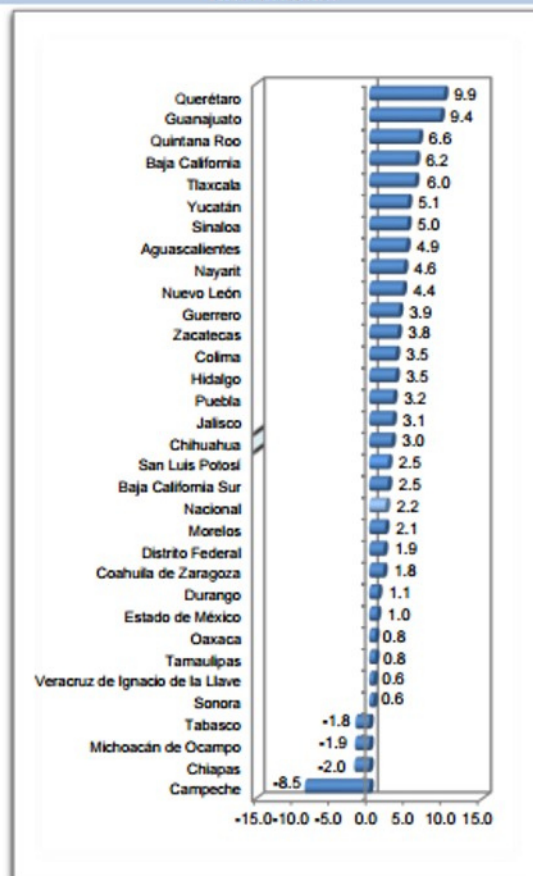
A pesar de dichos fenómenos que inciden en las operaciones del Poder Ejecutivo, a nivel nacional nuestra entidad federativa se consolidó como líder en el avance en la actividad económica registrado en el Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE), el cual muestra a Querétaro con el mayor crecimiento en comparación tanto con el trimestre anterior, así como lo contrastado con el año anterior, según lo corrobora el siguiente comentario vertido por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI):

“El INEGI informa los resultados del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) para el trimestre abril-junio de 2015. Este indicador de coyuntura ofrece un panorama sobre la evolución económica de las entidades federativas del país...”

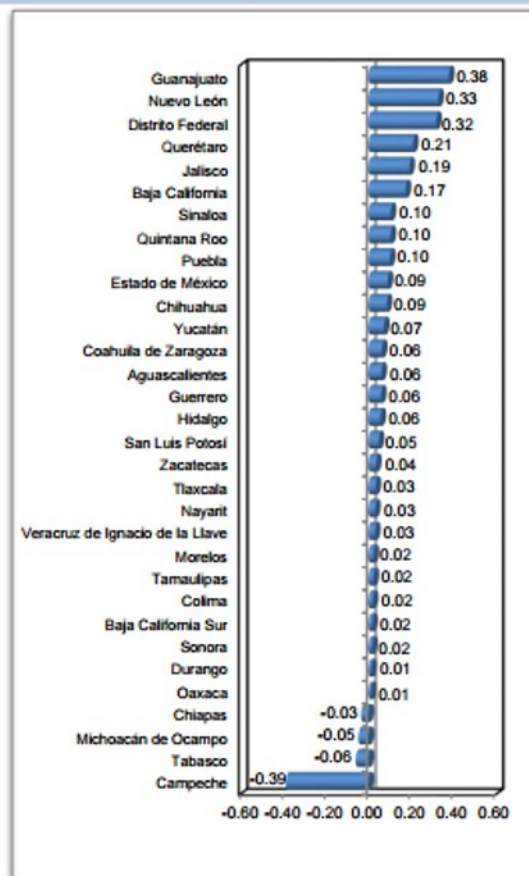
En su comparación anual, los estados que sobresalieron por el aumento en su actividad económica fueron Querétaro, Guanajuato, Quintana Roo, Baja California, Tlaxcala, Yucatán, Aguascalientes y Sinaloa, con cifras ajustadas por estacionalidad.” Fuente Boletín de Prensa Núm. 420/15

INDICADOR TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL (ITAE) DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2015

Variación % real respecto al mismo trimestre del año anterior



Contribución al crecimiento total real del ITAE^{1/}



1/ Las contribuciones se obtienen ponderando las tasas de crecimiento con la participación que cada estado tiene en el indicador total.

Fuente: INEGI.



3. Autorización e Historia

El 4 de octubre de 1824 se establece en México la República Federal, la Constitución incluye a Querétaro como Estado de la Federación. Ahora bien, el artículo 1 de la Constitución Política del Estado de Querétaro, establece:

“El estado de Querétaro es parte integrante de la Federación Mexicana, es libre y autónomo en lo que se refiere a su régimen interno y sólo delega sus facultades en los Poderes Federales, en todo aquello que fije expresamente la constitución Política de los Estado Unidos mexicas”

En el artículo 13 del mismo ordenamiento legal, establece:

“El Poder Público del Estado se divide para su ejercicio en las funciones: Legislativa, Ejecutiva y Judicial...”

En el capítulo Cuarto, Sección Tercera del precepto legal antes mencionado, establece las facultades y responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 29 de noviembre de 2014.

4. Organización y Objeto Social

En conformidad a la Constitución Política del Estado de Querétaro en su artículo 2, una de las funciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, como parte integrante del Gobierno del Estado de Querétaro, es:

“El Estado garantizará el respeto y protección a la persona y a los derechos humanos, promoverá su defensa y proveerá las condiciones necesarias para su ejercicio de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos y generar acciones afirmativas a favor de las personas en situación de vulnerabilidad, en los términos que establezca la ley...”

El Estado respeta, reconoce, protege y garantiza el derecho a la vida de todo ser humano, desde el momento de la fecundación, como un bien jurídico tutelado y se le reputa como nacido para todos los efectos legales correspondientes, hasta la muerte. Esta disposición no deroga las excusas absolutorias ya contempladas en la legislación penal.

Las autoridades del Estado salvaguardarán el régimen de los derechos y libertades de todas las personas, por el sólo hecho de encontrarse en el territorio estatal. Los derechos humanos no podrán ser limitados o restringidos; en su interpretación se resolverá siempre a favor del gobernado.”

De la misma manera en el artículo 3, se establece que:

“Las autoridades estatales... promoverán la integración, el desarrollo y el fortalecimiento de la familia; sus fines de unidad, convivencia armónica, ayuda mutua y la preservación de los valores de la comunidad. La ley impondrá derechos y obligaciones recíprocos entre sus integrantes.

El Estado adoptará medidas que garanticen la no discriminación del individuo y propicien el desarrollo físico, emocional y mental de los menores, de los jóvenes y de todos aquellos que por circunstancias particulares lo requieran. Establecerá un sistema permanente de tutela, apoyo e integración social de los adultos mayores y de las personas discapacitadas que se encuentren en condiciones de desventaja física, mental, social o económica, para facilitarles una vida de mayor calidad, digna, decorosa y su pleno desarrollo...

A fin de evitar las enfermedades de origen alimentario, el Estado deberá implementar las medidas que propicien la adquisición de buenos hábitos alimenticios entre la población, fomentará la producción y el consumo de alimentos con alto valor nutricional y apoyará en esta materia a los sectores más vulnerables de la población...

El Estado... impulsará el fomento, la organización y la promoción de las actividades formativas, recreativas y competitivas del deporte en la Entidad...

En el Estado de Querétaro el Gobierno se sustenta en el valor de la ética, por lo que todos los entes Públicos cuentan con un Código de Ética, mediante el establecimiento de una adecuada política, la creación de un comité de ética formalmente constituida y de la realización de la capacitación y difusión en dicho valor."

Asimismo, en el artículo 4, menciona lo siguiente:

"La educación que se imparta en el Estado, promoverá el conocimiento de su geografía, cultura, derechos humanos, características sociales y económicas, valores arqueológicos, históricos y artísticos, tradiciones, lenguas y creencias de los grupos indígenas y el papel de estos en la historia e identidad de los queretanos y de la Nación Mexicana.

El Sistema Educativo Estatal estará orientado a exaltar los valores universales cívicos y democráticos del hombre; a propiciar el conocimiento, la defensa y respeto a los derechos humanos; a fomentar el trabajo productivo para una convivencia social armónica y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Se reconoce la autonomía de la universidad pública en los términos que la ley establezca. Se promoverá y se atenderá la educación superior necesaria para el desarrollo del Estado, destinando el subsidio suficiente y oportuno para el cumplimiento eficaz de sus fines.

La cultura de los queretanos constituye un bien irrenunciable y un derecho fundamental. Las leyes protegerán el patrimonio y las manifestaciones culturales; las autoridades, con la participación responsable de la sociedad, promoverán el rescate, la preservación, el fortalecimiento, la protección, la restauración y la difusión del patrimonio cultural que define al pueblo queretano, mismo que es inalienable e imprescriptible."

Por su parte el artículo 5, se establece que:

"Toda persona tiene derecho a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar integral; es obligación de las autoridades y de los habitantes protegerlo.

La protección, la conservación, la restauración y la sustentabilidad de los recursos naturales serán tareas prioritarias del Estado."

Por último, en el artículo 6 se señala que:



“Toda persona tiene derecho a acceder de forma libre y universal a Internet y a las tecnologías de la información y la comunicación.

El Estado está obligado a implementar las políticas necesarias para hacer efectivo este derecho, en los términos establecidos por la Ley.”

Para el desarrollo de las actividades realizadas por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, estas se encuentran delimitadas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la que se establece su estructura organizacional. Asimismo, para la realización de los diversos programas y actividades de gobierno, el ejercicio fiscal de 2015 contempla el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del 2015.

En cuanto a las obligaciones fiscales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se encuentran establecidos en los diversos ordenamientos legales fiscales tanto de ámbito federal, así como en el aspecto local.

En lo referente a los Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, en conformidad con el **“Lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos”**, estos se registraron en la contabilidad del poder Ejecutivo con fecha al 31 de diciembre del 2015.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la preparación de los presentes Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las **“Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)”** así como en las **“Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio”**, ambas emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Para el caso de la presente Cuenta Pública del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no se ha aplicado alguna Normatividad Supletoria.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las **“Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio”**, que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del Avance la Gestión Financiera, no ha excedido del tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del activo, pasivo y hacienda pública.

Asimismo, el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

De la misma manera no existen acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se tiene una actividad comercial, por lo que no existe Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, estas se encuentran plasmadas en los estudios que se realizan cada ejercicio.

A la fecha del presente documento, no se han generado nuevas provisiones ni reservas.

Para el efecto que tiene los Cambios en políticas contables y corrección de errores en la información financiera, estos son revelados en las Notas de Desglose, en particular en lo que se observa en las Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública.

En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Anexo II del Manual de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informa que no existen posiciones en Moneda Extranjera.

8. Reporte Analítico del Activo

Para efecto del Estado Analítico del Activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación, amortización, etc., de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado "5 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles".

En cuanto al Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo; Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras; Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad; Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.; Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables; Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva no existe información a revelar.

Adicionalmente, se informa que en lo referente a las Inversiones en empresas de participación mayoritaria y minoritaria se tiene lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Importe
12141	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	
	Centro Sur, S.A. de C.V.	\$69,179,750
	Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.	\$126,748,301
	Total	\$195,928,051

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos



En lo referente a los Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, en conformidad con el "Lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos", se registraron de la siguiente manera:

Secretaría de Planeación y Finanzas	
FIDEICOMISO PARA APOYAR LA ATENCIÓN Y REHABILITACIÓN DEL ALCOHOLISMO Y DROGADICCIÓN EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	23,687,142.38
FONDO METROPOLITANO CIUDAD DE QUERÉTARO	239,335,049.88

Secretaría de Desarrollo Agropecuario	
FIDEICOMISO IRREVOCABLE DE INVERSIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GARANTÍA "FIRE2000"	1,164,969.00
FIDEICOMISO FONDO DE DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA EN LA SIERRA GORDA	1,052,911.00
FONDO DE GARANTÍA PARA LAS EMPRESAS DE SOLIDARIDAD DEL ESTADO DE QUERÉTARO (FOGAESEQ)	13,520,181.31
FONDO DE FOMENTO AGROPECUARIO DEL ESTADO DE QUERÉTARO (FOFAE)	41,956,842.33

Secretaría de Educación	
PRONABES	71,456.25
FIDEICOMISO DE ADMINISTRACIÓN E INVERSIÓN 244/2 DE LA FILARMÓNICA DE QUERÉTARO	2,100.00
FIDEICOMISO PARA LA VIVIENDA DEL MAGISTERIO DE QUERÉTARO	14,018,900.04

Secretaría de Turismo	
FIDEICOMISO PROMOTOR DE TURISMO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO "FIPROTUR"	765,054.76

Procuraduría General de Justicia	
FIDEICOMISO PARA LA PROCURACIÓN DE JUSTICIA, ASISTENCIA Y APOYO A LAS VICTIMAS DEL DELITO	10,402,023.09

10. Reporte de la Recaudación

El rubro que mayor recaudación implica para el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el ámbito de los Ingresos de Gestión, es el relativo a los impuestos, que durante el ejercicio del 2015, registró un incremento en la recaudación del 4.3% con respecto al ejercicio anterior. Así mismo, un rubro de gran importancia para el ejercicio 2015, fue el de los derechos que registró un aumento del 41.7% en comparación al ejercicio del 2014.

De mantenerse esta tendencia, se podría esperar una recaudación por concepto de impuesto para el ejercicio 2016, alrededor de \$2,497,990,000, y en el rubro de derechos, de un estimado de \$1,400,000,000.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro Formato de información de obligaciones pagadas o garantizadas con fondos federales Al 31/12/2015									
Tipo de Obligación	Plazo	Tasa	Fin, Destino y Objeto	Acreedor, Proveedor o Contratista	Importe Total	Importe y porcentaje del total que se paga y garantiza con el recurso de dichos fondos			
						Fondo	Importe Garantizado	Importe Pagado	% respecto al total
SUSTITUCIÓN DE CRÉDITO	20 AÑOS	TIIIE +.45	OBRA PÚBLICA PRODUCTIVA	BBVA BANCOMER	1,106,651,468	PAFEF	107,355,719	107,354,235	99.99%

1. La reducción del saldo de su deuda pública bruta total con motivo de cada una de las amortizaciones a que se refiere este artículo, con relación al registrado al 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior.

	Importe
Deuda Pública Bruta Total al 30 de septiembre del 2015	1,144,660,256
(-) Amortización 10	3,018,802
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 10	1,141,641,454
(-) Amortización 11	3,061,065
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 11	1,156,324,383
(-) Amortización 12	3,103,920
(-) Prepago	28,825,000
Deuda Pública Bruta Total descontando la amortización 12	1,106,651,468

2. Un comparativo de la relación deuda pública bruta total a producto interno bruto del estado entre el 31 de diciembre del ejercicio fiscal anterior y la fecha de la amortización.

	Al 31 de dic del año 2014	Semestre que se informa 31/12/2015
Ingresos Propios	3,780,246,217	4,340,109,467
Saldo de la Deuda Pública	1,170,021,303	1,106,651,468
Porcentaje	30.95%	25.50%



12. Calificaciones otorgadas

Opinión Crediticia emitida por Moody's Investors Service:

Resumen de los Fundamentos de la Calificación

Las calificaciones de emisor del estado de Querétaro de Aa1.mx (Escala Nacional de México) y Baa1 (Escala Global, Moneda Local) reflejan resultados financieros balanceados que generan financiamiento interno para sus proyectos de capital. Entre 2010 y 2014 los resultados financieros promediaron 0.01% del total de los ingresos y como resultado, la deuda ha tendido a reducirse. La deuda directa e indirecta neta fue equivalente a 4.2% de los ingresos totales a finales de 2014, inferior al 6.4% registrado en 2010. La liquidez se ha mantenido positiva y durante el ejercicio 2014 se registró un capital de trabajo neto equivalente a un 3.7% de los gastos totales. Las calificaciones también toman en cuenta las debilidades crediticias derivadas del elevado pasivo por pensiones no fondeado, parcialmente contrarrestadas por una dinámica y creciente economía estatal que respalda niveles relativamente altos de ingresos propios.

Comparación entre Emisores Nacionales

El estado de Querétaro se encuentra calificado en el rango superior de los estados calificados en México, cuyas calificaciones van de Baa1 a Ba3. La posición de Querétaro en relación a sus pares nacionales refleja niveles de deuda por debajo de los de sus pares Baa, resultados fiscales básicamente en línea con los de sus pares y una positiva posición de liquidez. Estos factores son parcialmente compensados por un elevado pasivo por pensiones no fondeado.

Fortalezas Crediticias

Las fortalezas crediticias del estado de Querétaro incluyen:

- » Economía dinámica que respalda una productiva base de ingresos propios
- » Fuertes prácticas de administración y gobierno
- » Sólido desempeño financiero
- » Bajos niveles de deuda y de servicio de la deuda
- » Sólida posición de liquidez

Retos Crediticios

Los retos crediticios del estado de Querétaro incluyen:

- » Presiones de gasto de capital derivadas del crecimiento económico y poblacional
- » Elevado pasivo por pensiones sin fondear

Perspectiva de la Calificación

La perspectiva de las calificaciones es estable.

Qué Pudiera Cambiar la Calificación a la Alza

El manejo y reducción del pasivo contingente por pensiones, así como, el continuo registro de resultados financieros consolidados balanceados que permita fortalecer aún más la liquidez del estado de Querétaro, manteniendo niveles relativamente bajos de deuda, son factores que podrían ejercer presión al alza en la calificación.

Qué Pudiera Cambiar la Calificación a la Baja

Un cambio en su política fiscal que ocasione incrementos en los niveles de deuda o el deterioro de la liquidez, podrían ejercer presión a la baja en la calificación.

Detalle de los Fundamentos de la Calificación

La calificación asignada al estado de Querétaro combina la evaluación del riesgo crediticio base (BCA por sus siglas en inglés) del estado y la probabilidad de apoyo extraordinario proveniente del gobierno federal en caso que la entidad enfrente una aguda situación de estrés de liquidez.

13. Proceso de Mejora

Durante el presente ejercicio fiscal, se han atendido diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte de entidades fiscalizadoras, lo que ha dado como resultado, una mejora en los procesos de control interno, alguna de ellas se han plasmado en diversos instrumentos administrativos, como en Manuales de Procedimientos, y en el Manual de Contabilidad Gubernamental del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con el fin de alcanzar un mejor desempeño y transparencia en las actividades gubernamentales.

14. Información por Segmentos

Para el presente periodo contable que se reporta, no existe información referente a segmentos por revelar.

15. Eventos Posteriores al Cierre

La Cuenta Pública del poder Ejecutivo del Estado de Querétaro que se reporta para el ejercicio fiscal 2015, tiene un corte contable al cierre del 31 de diciembre del 2015, por lo que no quedan operaciones concernientes para el ejercicio 2015. A la fecha de emisión de las presentes notas, las operaciones relativas al ejercicio 2016 se están llevando a cabo.

16. Partes Relacionadas

Para la presente Cuenta Pública del ejercicio 2015, no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

Ing. Juan Manuel Alcocer Gamba
Secretario de Planeación y Finanzas

L.C.P.F. Carlos Alfredo Fernández Velásquez
Director de Contabilidad